

## JOURNÉE DES GOUVERNANTS & DIRIGEANTS DES SERVICES MJPM DE LA FNAT

6 juin 2019 (9h - 17h30)

Paris - MGEN

**9h00 –9h30 : Café d'accueil**

Problématique du matin (9h30h – 11h45)

### **EVOLUTIONS DU FAIT ASSOCIATIF DANS LE SECTEUR DE LA PROTECTION JURIDIQUE DES MAJEURS**

Les évolutions des textes réglementaires et législatifs, du système de financement et la complexification des rapports avec l'autorité de régulation ont considérablement modifié le paysage des associations tutélaire. À la réponse militante apportée à un besoin de protection, est substituée une réponse structurée (plus normée) pour ne pas dire phagocytée par les pouvoirs publics, non sans impacts pour la gouvernance associative des Services MJPM.

### Thèmes

**9h30 –9h45 : Discours d'ouverture** ANGE FINISTROSA, PRESIDENT DE LA FNAT

**9h45 – 10h15 : La démarche militante des fondateurs**

- Un mouvement militant force de proposition contribuant à la création des services de « tutelle », porté par des valeurs et un Projet associatif, pierre angulaire de l'association
- Le développement et la place du mouvement associatif dans la construction de l'offre de l'aide et de l'action sociale (capacité d'initiatives et liberté associative porteuses d'innovations sociales)

FRANCOIS RIGOUSTE & MARITHE CARTON, ADMINISTRATEURS ET MILITANTS ASSOCIATIFS

**10h15-11h15 : L'entrée dans le secteur médico-social**

- Les mutations en œuvre : un contexte de retrait de l'Etat et de complexification du cadre budgétaire, législatif et réglementaire

DANIEL GACOIN, CONSULTANT DANS LES ORGANISATIONS SOCIALES ET MEDICO-SOCIALES

**11h15-11h45 : Echanges avec la salle**

**11h45-13h15 : Buffet déjeunatoire** (sur place)

## Problématique de l'après-midi (13h15 – 17h00)

### LES VOIES ET LES MOYENS VERS LA REAPPROPRIATION D'UNE NOUVELLE GOUVERNANCE ASSOCIATIVE

Faire face à la crise de gouvernance en re-légitimant l'action des bénévoles dirigeants et faire face à la mutation du dispositif de protection juridique. Les dirigeants bénévoles disposent d'un réel pouvoir « politique » sur les territoires (face aux services déconcentrés de l'Etat) mais également au sein des services à travers les leviers de la gouvernance et des autres outils de management.

### Thèmes

#### 13h15 –14h50 : La place et le rôle des associations gestionnaires

- Une volonté et un positionnement politique fort :
  - Evolutions des profils des administrateurs. Retrouver le sens de l'action collective ; L'association MJPM, représentante de la société civile  
ANDRÉ DUMONT, PRESIDENT DE L'ACAP & JEAN-PIERRE LAHAYE, ADMINISTRATEUR DE L'ANAT ET ESPACE TUTELLES
- Des outils pour mettre en œuvre les orientations politiques et stratégiques  
DANIEL GACOIN, CONSULTANT DANS LES ORGANISATIONS SOCIALES ET MEDICO-SOCIALES
  - Management et délégations (Quelle(s) répartition(s) pour le binôme Président/Directeur ? Passage d'un management pyramidal à un management horizontal)
  - Créer du lien avec le projet associatif actuel et les autres projets du service

#### 14h50-15h05 : Echanges avec la salle

#### 15h05-17h15 : Les leviers vers un Management bienveillant des Dirigeants et Gouvernants des Services MJPM

- Management bienveillant, posture managériale, communication et leviers de motivation  
DANIEL GACOIN, CONSULTANT DANS LES ORGANISATIONS SOCIALES ET MEDICO-SOCIALES
- Expériences de neutralisation des Risques Psycho-sociaux
  - Restitution du groupe de réflexion FNAT autour des RPS  
VERONIQUE POEHR, DIRECTRICE ACAP
  - Table ronde/retours d'expériences & échanges avec la salle
    - Accord du temps de travail pour concilier les temps de vie  
ELISABETH PERREVE, DIRECTRICE Ass. SHM
    - Accord sur le télétravail  
ANTOINE PERALDI, DIRECTEUR & PATRICE GAUTHIER, TRESORIER – AXE MAJEUR
    - Accompagnement des salariés en cas de fusions  
JEAN-CHRISTOPHE CHAPELIER, DIRECTEUR ATNA

#### 17h15-17h30 : Clôture ANGE FINISTROSA, PRESIDENT DE LA FNAT

## Comment s'y rendre :

### MGEN

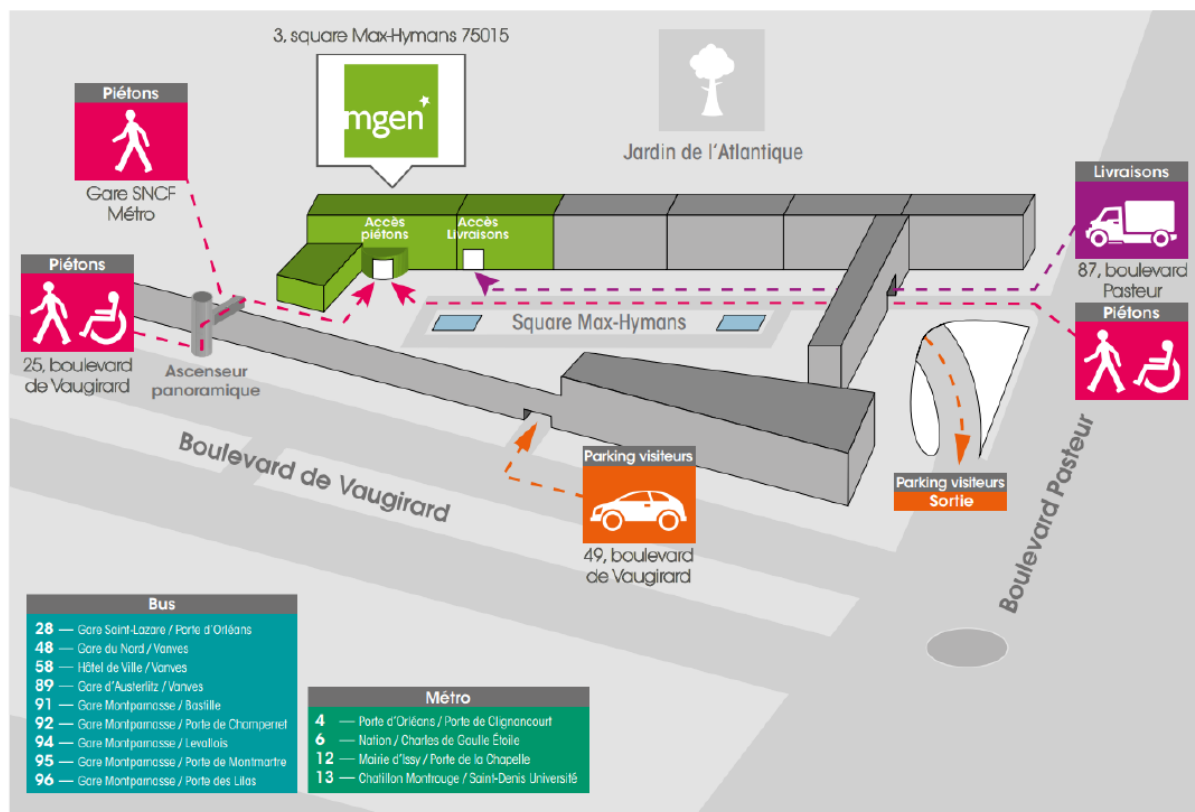
3, square Max Hymans  
75015 PARIS

### Stations Montparnasse Bienvenue, Pasteur, Gaité

Métro : Lignes 4, 6, 12, 13

Bus : 28, 48, 58, 89, 91, 92, 94, 95, 96

Parking : 49, Boulevard de Vaugirard



## Inscription :

Inscription **gratuite, réservée aux adhérents** de la FNAT !

Cf. Bulletin d'inscription joint à retourner à « [contact@fnat.fr](mailto:contact@fnat.fr) »

Les inscriptions sont enregistrées par ordre d'arrivée et dans la limite des places disponibles !

**Le déjeuner sous forme de buffet sur place.**

## Contacter la FNAT :



6 Rue de la Rochefoucauld - 75 009 PARIS  
Tél. 01 42 81 46 11 Fax : 01 49 95 94 80  
Courriel : [contact@fnat.fr](mailto:contact@fnat.fr)  
Web : [www.fnat.fr](http://www.fnat.fr)